

Disciplina: **Gestão de Empresas e de Projectos.**

Cursos: Engenharia Informática e de Telecomunicações.

Engenharia Mecânica e de Transportes.

Engenharia Civil e de Transportes.

Engenharia Electrotécnica

Ano/Semestre: 4º Ano/2º Semestre.

Turmas: LECT41, LECT42, LECT43, LEE41, LEIT41, LEIT42, LEMT41 e LEMT42.

Carga horária: 6 H/Semana Total Semestral 90 Aulas;

Regra de Assiduidade: **75%** (do total das aulas sumarizadas de contacto directo).

Docentes: **Pedro Frederico Cossa, Fabião Fatissone, Alberto Sabino, Juma Mussa e Asula Manjichi**

OBJECTIVOS OPERACIONAIS – 1ª etapa: Gestão de Empresas – 2,5 Semanas Lectivas.

Após a frequência da Disciplina, os alunos deverão ser capazes de:

- Compreender os fundamentos básicos das organizações, suas características e importância;
- Conhecer os conceitos, teorias e evolução histórica da gestão;
- Conhecer as funções de gestão numa organização;
- Identificar os modelos de administração estratégica empresarial;
- Conhecer os tipos de estratégia empresarial;
- Reconhecer a postura de uma organização face ao seu meio envolvente.

• OBJECTIVOS OPERACIONAIS – 2ª etapa: Gestão de Projectos – 12,5 Semanas Lectivas.

Após a frequência da Disciplina, os alunos deverão ser capazes de:

- Conhecer um conjunto de técnicas inerentes à gestão de projectos;
 - Conhecer a importância da Gestão de Projectos;
 - Estabelecer um melhor relacionamento com todos os stakeholders do projecto;
 - Identificar e administrar todas as fases do projecto;
 - Ter noção e orientação da tarefa para objectivos com mensuração de resultados em projectos;
 - Estabelecer sinergias com os vários actores do projecto;
 - Definir prioridades na gestão e tomada de decisões e assunção de riscos em projectos.
-

PRINCIPAIS CONTEÚDOS.**GRUPO A – Sub -Tema “Gestão de Empresas”.****Fundamentos básicos.....4 aulas**

- Organização vs Empresa
 - Conceptualização
 - Características e Objectivos
 - Classificação quanto ao: tamanho, estrutura, finalidade, regime jurídico etc

Introdução à Gestão de Organizações.....2 aulas

- O que é Gestão
- Importância da gestão nas organizações

Teorias de Gestão.....4 aulas

- As Teorias Clássicas e Neo-Clássicas
- A Teoria das Relações Humanas
- A Teoria das Contingência
- A Teoria dos Sistemas

Gestão de empresas.....4 aulas

- Funções de gestão: planeamento, organização, direcção e controle
- Modelos de gestão estratégica empresarial
- Tipos de estratégia empresarial
- O ambiente das organizações
- A cadeia de valor. Actividades Principais e de Suporte

GRUPO B – Sub -Tema “Gestão de Projectos”**Introdução à Gestão de Projectos.....4 aulas**

- Conceitos básicos: projecto, programa e portfólio.
- Objectivos da Gestão de Projectos.
- Tipos e Características de Projectos.
- O ciclo de vida de um projecto versus ciclo de vida de um produto.
- Factores influenciadores do projecto.
- Múltiplos projectos, Múltiplos Chefes e Múltiplas Dores de Cabeça.
- O Planeamento e o *Reporting* para mais de um Chefe.

Gestão do Escopo do Projecto.....10 aulas

- Fases do estudo de avaliação do projecto.
- Identificação do projecto.
- Formulação do projecto.
- Aspectos centrais no estudo do projecto.
- Sequencia do processo de avaliação.
- Tipos de avaliação de projectos.
- Critérios financeiros de avaliação de projectos.
- Conclusão sobre os cenários previsionais.
- Definição e colecta de requisitos.

- Estrutura Analítica do Projecto (EAP).
- Verificação e controle do escopo.

Projectos de Investimentos 4 Aulas

- O Conceito de investimento e projecto de investimento.
- Conceito de mega projecto e principais mega projectos em Moçambique.
- As fases de desenvolvimento do projecto de investimento.
- Tipos de projecto de investimento.

O Gestor e a Equipe do Projecto4 aulas

- O Gestor e Tarefas do Gestor de Projectos.
- O Planeamento e Recrutamento da Força de Trabalho.
- A equipe de trabalho.
- Ferramenta RACI

O Plano Global e a Calendarização do Projecto.....12 aulas

- Conceitos, Faseamento e Estimativas do Projecto.
- O Ciclo do Plano e Controle.
- O Plano de Procurement e o Concurso Público.
- Programação de Tarefas (WBS – Work – breakdown structure).
- O Caminho Crítico.
- O Gráfico de Gantt – PERT/CPA/CPM..
- Recursos Internos Vs Recursos Externos.
- Metodologias ágeis (ex: Scrum, Kanban).

A Comunicação na Gestão de Projecto6 aulas

- Considerações Gerais.
- O Reporting e Resultados como Ferramenta de Monitoria.
- Os vários meios de comunicação.
- A Incorporação do Pensamento dos Outros.
- A Escolha de um Software de Gestão (Ms Project, Asana, Jira, Miro, etc).

Gestão de Riscos do Projecto..... 6 aulas

- Identificação e análise de riscos.
- Planeamento de respostas aos riscos.
- Monitoria e controle de riscos.

Apresentação e defesa dos trabalhos de investigação..... aulas

METODOLOGIA DE ENSINO-APRENDIZAGEM.

- A Disciplina desenvolver-se-á com aulas teórico-práticas e práticas (estudo de Casos);
- A informação e os conceitos de carácter teórico serão intercalados com actividades de carácter prático em regime tutorial (resolução de exercícios).
- Para além do estudo regular, os estudantes deverão realizar trabalhos de Casa (TPC) e Trabalhos Escritos (TE) resultantes de pesquisa bibliográfica;
- É indispensável o trabalho individual dos estudantes, com resolução dos exercícios dados e com à bibliografia recomendada e às fichas da Disciplina;

AVALIAÇÃO E APROVAÇÃO.

A avaliação é componente essencial do processo de ensino-aprendizagem e obedece ao Regulamento em vigor no ISUTC. Baseia-se essencialmente no sistema de Avaliação Contínua.

Terão lugar as seguintes actividades de avaliação, com as pontuações indicadas:

Actividades de Avaliação				Pontuação	
Nº	Descrição	Design.	Qtd.	Por activ.	Total
1	Trabalho em Grupo	TG	2	50	100
2	Mini-Teste	mT	2	100	200
3	Teste	T	2	200	400
4	Trabalhos Investigação	TI	1	200	200
Pontuação Total de Frequência					
5	Exame Final	ExF		500	500
Pontuação Total da Disciplina					1400

Para obter Aprovação na Disciplina, o estudante deverá alcançar um **mínimo de 700 pontos**, dos quais um mínimo de 250 pontos deverá ser obtido no Exame Final.

BIBLIOGRAFIA E CONSULTA BIBLIOGRÁFICA
Gestão de Empresas.

1. Chiavenato, I. (1976), *Introdução a Teoria de Administração*, McGraw Hill.
2. Chiavenato, I. 1999. *Administração nos Novos Tempos*, Markon Books.
3. Pinto M. e vários (2006); *Fundamentos de Gestão*. Ed. Presença.

Gestão de Projectos.

1. Marques, Albertino (2000): Concepção e Análise de Projectos de Investimentos. 2ª Edição. Edições Sílabo. Lisboa.
2. Soares, J.O; Fernandes, A.V; Março, A.A. e Marques, J.P: Avaliação de Projectos de Investimentos na Óptica Empresarial. 1ª Edição. Edições Sílabo. Lisboa.
3. Roldão, Victor (2010): Gestão de Projectos, 3ª Edição. Monitor. Lisboa.

Segundo Semestre – 2024

Semana	Aula	Conteúdo	Tipo
1	1	Fundamentos básicos <ul style="list-style-type: none"> • Organização vs Empresa <ul style="list-style-type: none"> ○ Conceptualizações ○ Características e Objectivos ○ Classificação quanto ao: tamanho, estrutura, finalidade, regime jurídico etc 	Teórica
	2		Teórica
	3	Classificação quanto ao: tamanho, estrutura, finalidade, regime jurídico etc	Prática
2	4		Teórica
	5	A Teoria Clássica. A Teoria Neo-Clássica.	Teórica
	6	Aula Prática n.º 3	Prática
3	7	A Teoria das Relações Humanas. A Teoria Comportamental.	Teórica
	8	Aula Prática n.º 4	Prática/TG-1
4	9	A Teoria da Contingência. A Teoria dos Sistemas.	Teórica
	10	Aula Prática n.º 5	Prática/mT-1
5	11	Tarefas do Gestor	
	12	Planear, Organizar, Liderar e Controlar. Características de um líder. Podes estar incluso na aula 6	Teórica
	13	Aula Prática n.º 6	Prática
6	14	Planeamento e Controlo	Teórica

	15	Importância do Planeamento. Tipos de Planeamento. Planear, Organizar, Liderar e Controlar. Características de um líder	Teórica
	16	Aula Prática n.º 7	Prática/T-1
7	17	Ferramentas de Planeamento	Teórica
	18	A Gestão Estratégica	Teórica
	19	Aula Prática n.º 8	Prática
8	20	Introdução à Gestão de Projectos.	Teórica
	21	Noção de Projectos. Objectivos da gestão de Projectos.	Teórica
	22	Tipos e características de Projectos.	Teórica
		Aula Prática n.º 9	Prática
9	23	A Equipe e o Gestor de Projecto.	Teórica
	24	A Equipe de Trabalho; Liderança em Projectos. O Planeamento e o Recrutamento da Força de Trabalho.	Teórica
10	25	O Plano Global e a Caracterização do Projeto	Teórica
	26	Conceitos e Faseamento. Estimativas do Projecto. Ciclo do plano e Controle.	Teórica
	27	O Plano de Procurement. Concurso público. Programação de tarefas. Gráfico de Gantt.PERT/CPA/CPM. Recursos internos Vs Externos.	Teórica
	28	Aula Prática n.º 10	Prática
11	29	O Projecto e o Orçamento.	Teórica
	30	Considerações Gerais Sobre Orçamentos. Estimativa do Custo de Projecto.	Teórica
	31	Cash-Flow do Projecto. A implementação e o controlo.	Teórica
	32	Aula Prática n.º 11	Prática/TG-2
12	33	A Comunicação na Gestão de Projectos.	Teórica
	34	Considerações gerais. O Reporting e Resultados Como Ferramenta de Monotoria.	Teórica
	35	Os vários meios de comunicação. A Incorporação do Pensamento dos Outros. A Escolha de um Software de Gestão.	Teórica
	36	Aula Prática n.º 12	Prática/mT2
13	37	A Participação Simultânea em Vários Projetos	Teórica

	38	Múltiplos Projectos. Múltiplos Chefes. Múltiplas Dores de cabeça	Teórica
	39	Aula Prática n.º 13	Prática
14	40	O Planeamento e o Reporting para mais de um Chefe	Teórica
	41	Aula Prática n.º 14	Prática
	42	Apresentação e Defesa dos Trabalhos de Investigação.	Prática/T-2
15	43	Apresentação e Defesa dos Trabalhos de Investigação.	Prática
	44	Apresentação e Defesa dos Trabalhos de Investigação.	Prática
	45	Perspectivas futuras em relação à gestão de Empresas e de Projectos.	Teórica

CALENDARIZAÇÃO DAS AVALIAÇÕES.

Semana	Aula nº	Designação	Pontos	Conteúdo
14/08 – 19/08	-	Trabalho em Grupo 1	50	A designar no futuro
28/08 – 02/09	-	Mini Teste 1	100	A designar no futuro
11/09 – 16/09	-	Teste 1	200	A designar no futuro
02/10 – 07/10	-	Trabalho em Grupo 2	50	A designar no futuro
16/10 – 21/10	-	Mini Teste 2	100	A designar no futuro
30/10 – 04/11	-	Teste 2	200	A designar no futuro
06/11 – 11/11	-	Trabalho de Investigação	200	A designar no futuro

 Assinatura: **Pedro Frederico Cossa**

 Data: **28/07/2024**

Visto pelo Coordenador do Departamento.

Assinatura:

 Data: **28/07/ 2024**

Autorizado pelo Director de Programas de Graduação

Assinatura: _____

Data: 01/08/2024